



JAARVERSLAG

2024

Inhoud

Voorwoord	3
Onze organisatie	4
Binnensportaccommodaties	5
Buitensportaccommodaties	6
Rijnkadehaven	7
Buurtsportcoaches	8
Beweeggesprek	9
Sportakkoord	10
Clubondersteuning	10
Gezonde jeugd, gezonde toekomst	11
Impuls en Innovatie Bewegingsonderwijs	11
Valpreventie	12
Movebase	12
Extra gymles	12
Ambities en risico's	13
Financieel	15
Verslag Raad van Toezicht	16

Voorwoord

2024 was een jaar van vooruitgang. We hebben belangrijke stappen gezet in de verdere ontwikkeling van onze organisatie, met vernieuwingen in onze werkwijze, een sterker team en de start van een duidelijke visie en strategie. Hoewel we er nog niet zijn, ligt de basis er en kijken we met vertrouwen naar de toekomst.

Bij Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk (SenW) draait alles om verbinden, activeren en kansen benutten. Dit jaar hebben we samen mooie resultaten geboekt: we hebben nieuwe initiatieven opgezet, de sportaccommodaties efficiënter ingericht en sport en bewegen nog beter geïntegreerd in het dagelijks leven van de inwoners van gemeente Bodegraven-Reeuwijk. Tegelijkertijd weten we dat er nog werk aan de winkel is. Teamontwikkeling en het verder aanscherpen van onze koers staan dan ook hoog op de agenda voor 2025.

Deze vooruitgang is mogelijk dankzij de inzet en betrokkenheid van onze medewerkers en samenwerkingspartners. Hun toewijding stelt ons in staat om te bouwen aan een gemeente waarin sport en bewegen voor iedereen toegankelijk en vanzelfsprekend zijn.

In dit jaarverslag blikken we terug op een succesvol 2024 en kijken we met een realistische blik naar de uitdagingen en kansen die voor ons liggen. Ik nodig je uit om mee te lezen en samen met ons verder te bouwen aan een sportieve en vitale gemeente.

Sanne Wouters
Directeur-bestuurder



Onze organisatie

Algemeen

Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk (SenW) zet zich in om alle inwoners in beweging te krijgen én te houden, en een gezonde leefstijl te bevorderen. In 2024 hebben we opnieuw belangrijke stappen gezet om onze organisatie te versterken en toekomstbestendig te maken.

Een van de meest zichtbare verbeteringen was de implementatie van een elektronisch toegangssysteem voor de binnensportaccommodaties. Dit systeem vergroot de toegankelijkheid van de locaties, vermindert de werkdruk voor sporthalbeheerders en levert besparingen op.

Daarnaast hebben we kritisch gekeken naar onze functies en werkwijzen. We evalueren of iedereen op de juiste plek zit en sturen bij waar nodig. Dit proces loopt door in 2025, met als doel een organisatie die optimaal is ingericht om onze ambities te realiseren. Een belangrijke ontwikkeling is de toevoeging van clubondersteuning aan onze portefeuille. Hierdoor kunnen we sport- en beweegaanbieders nog beter begeleiden en versterken, wat hun impact binnen de gemeente vergroot.

We zien ook een groeiend besef dat sport en bewegen bijdragen aan bredere maatschappelijke doelen. Dit heeft ertoe geleid dat vanuit andere domeinen binnen de gemeente middelen zijn vrijgemaakt voor beweegprojecten. Een waardevolle ontwikkeling, die onderstreept dat sport en bewegen niet alleen de fysieke gezondheid bevorderen, maar ook een belangrijke rol spelen in sociale verbinding, welzijn en preventie.

Om SenW verder te versterken, zijn we in 2024 gestart met het aanscherpen van onze visie en strategie. Dit traject helpt ons om een heldere koers uit te zetten, eigenaarschap binnen het team te stimuleren en nog beter uit te dragen waar SenW voor staat en wat we willen bereiken.

Ons team

Bij SenW zijn we trots op een team dat divers is in leeftijd, ervaring en expertise. Onze jongste medewerker is 21, terwijl onze oudste collega met 73 jaar nog altijd actief bijdraagt aan onze organisatie. Deze brede leeftijdsspreiding brengt een mooie mix van frisse energie en waardevolle ervaring met zich mee.

We geloven in een werkomgeving waarin iedereen zich kan ontwikkelen en zijn of haar talenten optimaal kan benutten. Dit betekent dat we blijven investeren in scholing, samenwerking en een cultuur waarin kennisoverdracht centraal staat. Jonge medewerkers brengen nieuwe ideeën en innovatieve inzichten, terwijl ervaren collega's stabiliteit, begeleiding en een schat aan kennis bieden.

Samen vormen we een team dat elkaar versterkt, met als gedeelde missie: sport en bewegen toegankelijk en vanzelfsprekend maken voor iedereen in Bodegraven-Reeuwijk.

Bestuurlijk overleg

In 2024 heeft er een bestuurlijk overleg plaatsgevonden tussen SenW en de gemeente. De gemeente heeft aangegeven tevreden te zijn over de samenwerking en heeft geen opmerkingen over de verslaglegging.

Binnensportaccommodaties

Een functionele, veilige en duurzame sportinfrastructuur is essentieel om mensen een leven lang te laten sporten en bewegen. Met schone en goed onderhouden binnensportaccommodaties bieden we onderwijsinstellingen, sportverenigingen en inwoners letterlijk en figuurlijk de ruimte om actief te zijn.

Waar vind je ons?



Huurders

De binnensportaccommodaties zijn het hele jaar door geopend: 356 dagen per jaar, 15,5 uur per dag. Zo faciliteren we optimaal het onderwijs en sportactiviteiten.

Aantal verenigingen	Aantal scholen	Aantal bonden	Aantal particuliere huurders
21	10	2	66

Jaarlijks wordt een huurderoverleg gehouden waarbij informatie wordt verstrekt over gepland onderhoud en nieuwe ontwikkelingen. Ook worden verenigingen in de gelegenheid gesteld het gesprek aan te gaan over dingen die zij in de binnensportaccommodaties ervaren.

Digitaal sleutelsysteem

Na de overstap naar een nieuw reserveringssysteem in 2023, hebben we in september 2024 een digitaal sleutelsysteem geïntroduceerd. Huurders kunnen nu eenvoudig online een boeking maken en betalen, waarna zij direct toegang krijgen tot de accommodaties via een QR-code.

Nieuwe locatie Nieuwerbrug

Momenteel wordt er hard gewerkt aan een nieuwe gymzaal in Nieuwerbrug, die deel zal uitmaken van een Integraal Kindcentrum. Na de voorjaarsvakantie van 2025 wordt de zaal in gebruik genomen. Wij zijn nauw betrokken bij het gehele proces en hebben ervoor gezorgd dat de inrichting optimaal aansluit op de wensen en behoeften van de gebruikers.



Onderhoud

Om de binnensportaccommodaties veilig en toegankelijk te houden, voeren we structureel onderhoud uit. We beheren en onderhouden alle locaties en beschikken op de grotere locaties over het certificaat 'Sporthallen' van de Vereniging Sport en Gemeenten (VSG).

Enkele recente en geplande verbeteringen:

- In Sporthal de Sporthoeve is het inbraakalarm vervangen en wordt in 2025 de vloer van zaal 4/5 gerenoveerd.
- In Sporthal de Meerkoet is de keuken vernieuwd, wordt een wandtrampoline geplaatst en komt er een nieuwe sportvloer.
- In Gymzaal Reeuwijk-Dorp worden begin 2025 zestien zonnepanelen geïnstalleerd om de accommodatie duurzamer te maken en de energiekosten te verlagen.

Met deze ontwikkelingen blijven we investeren in kwalitatieve en toekomstbestendige binnensportaccommodaties.

Buitensportaccommodaties

Bij SenW zetten we ons dagelijks in voor de ontwikkeling, het beheer en de exploitatie van de buitensportaccommodaties in de gemeente Bodegraven-Reeuwijk. Sport en bewegen spelen een cruciale rol in een gezonde en verbonden samenleving. Wij zijn er trots op dat we bijdragen aan een veilige, duurzame en toegankelijke sportomgeving voor alle inwoners. In 2024 hebben we verschillende projecten begeleid, waaronder de renovatie van het veld bij WDS.

Samenwerking met verenigingen

SenW werkt samen met 11 sportverenigingen in de gemeente Bodegraven-Reeuwijk. Gezamenlijk zorgen we voor goed onderhouden en optimaal bruikbare buitensportaccommodaties, zodat sporters van alle niveaus in een veilige en duurzame omgeving kunnen genieten van hun sport. Door deze samenwerking versterken we niet alleen de sportinfrastructuur, maar ook de verenigingen zelf, zodat zij zich volledig kunnen richten op hun sportieve en sociale ambities.

Overzicht van verenigingen per sport:

Voetbal: 7 verenigingen

Korfbal: 2 verenigingen

Hockey: 1 vereniging

Atletiek: 1 vereniging



Onderhoud en verduurzaming

In 2024 heeft SenW diverse onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd om de buitensportaccommodaties in optimale conditie te houden. Naast regulier onderhoud aan gras- en kunstgrasvelden zijn verschillende duurzame verbeteringen gerealiseerd.

- Op Sportpark Groene Zoom is de binnenverlichting vervangen door LED, zijn energiebesparende maatregelen getroffen en zijn leidingen geïsoleerd. Daarnaast heeft een SCIOS-inspectie van de stookinstallatie plaatsgevonden.
- Bij AKV Vriendenschaar zijn de spouwmuren geïsoleerd om de energie-efficiëntie te verbeteren.
- De veldverlichting van CVC Reeuwijk is omgezet naar LED.
- Het grasveld bij WDS is gerenoveerd.
- Een inhaalslag is gemaakt om alle ballenvangers rondom de velden te repareren of de netten te vervangen.
- Het trainingsveld van RVC '33 heeft een nieuwe laag kurk gekregen voor een betere speeleigenschappen en duurzaamheid.

Met deze investeringen dragen we bij aan de verduurzaming en het onderhoud van de buitensportaccommodaties, zodat sporters optimaal gebruik kunnen blijven maken van de faciliteiten.

Rijnkadehaven

SenW beheert en exploiteert de Rijnkadehaven, een openbaar toegankelijke haven in Bodegraven voor de recreatieve vaart. Gelegen op een historische locatie midden in het Groene Hart, is de haven een ideale plek voor een tussenstop of een verblijf van enkele dagen. Dankzij de centrale ligging is de haven eenvoudig bereikbaar vanuit Gouda, Alphen aan den Rijn, Woerden, Leiden en Amsterdam.



Veiligheid en toezicht

Dagelijks maakt de havenmeester een ronde door de haven om de orde en veiligheid te handhaven. Zo zorgen we ervoor dat de Rijnkadehaven een prettige en goed georganiseerde plek blijft voor alle bezoekers.

Cijfers 2024

Aantal transacties elektra
510

Aantal transacties water
332

Onderhoud

In overleg met de gemeente is de elektra-aansluiting bij de Rijnkadehaven onlangs aangepast. Er bevond zich een krachtstroomaansluiting op deze locatie, maar na evaluatie bleek dat deze niet werd gebruikt. Om onnodige infrastructuur te beperken en efficiënter met voorzieningen om te gaan, is besloten deze aansluiting te verwijderen. De reguliere stroomvoorziening blijft uiteraard beschikbaar voor gebruikers van de haven.

Havenmeesters

Bij SenW hebben we het geluk te kunnen rekenen op vier toegewijde havenmeesters. Zij zetten zich vrijwillig in om de haven draaiende te houden en zorgen ervoor dat alles op rolletjes loopt.

Onze havenmeesters zijn het eerste aanspreekpunt voor bezoekers. Ze houden toezicht op de veiligheid en zorgen ervoor dat de haven een gastvrije en goed georganiseerde plek blijft. Ze dragen bij aan een prettige sfeer voor iedereen die van het water geniet.

Hun inzet en enthousiasme maken hen onmisbaar voor de haven. We zijn dan ook ontzettend dankbaar voor hun vrijwillige bijdrage!

Buurtsportcoaches

In 2024 hebben we met de buurtsportcoachsubsidie een breed scala aan activiteiten en projecten gerealiseerd die bijdragen aan een actiever en gezonder Bodegraven-Reeuwijk. Door vraaggericht te werken en sterke samenwerkingen aan te gaan, hebben we inwoners van alle leeftijden weten te bereiken en in beweging gebracht.

Sport- en beweegaanbod

Om een passend sport- en beweegaanbod te garanderen, houden we continu ons Sportloket up-to-date. Via dit loket beantwoorden we vragen van inwoners en verwijzen we hen door naar geschikte activiteiten en aanbieders. Daarnaast hebben we met PR, marketing en promotie onze zichtbaarheid vergroot, onder andere door het ontwerpen van 137 Canva-promoties.



Inclusief sporten en specifieke doelgroepen

We blijven inzetten op inclusief sporten. Zo hebben we bij Aangepast sporten twee nieuwe sportaanbieders verwelkomd: Jouw krachtstation en Danspark. Daarnaast ondersteunen we de G-Olympics en helpen we inwoners met beweegvragen om een passend aanbod te vinden. Via het project De Beweegambassadeur werken we samen met locaties zoals De Meent, het Amadeushuis en Wonen bij September om ook kwetsbare doelgroepen in beweging te brengen.

Activiteiten

Voor diverse doelgroepen is er een breed aanbod aan activiteiten gerealiseerd in 2024:

- **Sport try-outs** boden kennismaking met verschillende sporten, waaronder Tanoshii Goju-kai Karate-do (350 kinderen bereikt, 20 nieuwe leden), Studio Forza (150 kinderen bereikt, 6 nieuwe leden) en De Beweegschool (150 kinderen bereikt, 10 nieuwe leden).
- **De Avond4Daagse** was met ruim 700 deelnemers en 50 vrijwilligers een groot succes.
- **Vakantieactiviteiten** werden georganiseerd in Reeuwijk-Dorp, Reeuwijk-Brug en Nieuwerbrug, met een bereik van 20-30 kinderen per activiteit (totaal 12 activiteiten).
- **Koningsspelen** zorgden voor een samenwerking tussen scholen en 9 sportaanbieders, met extra aandacht voor het stimuleren van een gezond schoolontbijt.
- **Invalgymlessen** werden aangeboden op de Da Costaschool om kinderen extra beweegmomenten te bieden.
- **Schoolvoetbaltoernooi** telde 900 deelnemers en 100 vrijwilligers en werd georganiseerd in samenwerking met ESTO, Rohda, WDS en Rijnstreek.
- **De Nationale Buitenspeeldag** trok 200-250 kinderen en vond plaats in samenwerking met 10 partners.

Sociale impact en toegankelijkheid

Om bewegen toegankelijk te maken voor iedereen, zetten we actief in op laagdrempelige en inclusieve initiatieven. We richten ons op inwoners die drempels ervaren bij sporten en bewegen, zoals gezinnen met een krappe beurs, jongeren zonder sportlidmaatschap en ouderen die moeite hebben om zelfstandig actief te blijven. In 2024 zijn onder andere de volgende activiteiten gerealiseerd:

- **Zomerfestijn** voor gezinnen die geen vakantie kunnen betalen twee dagen vol sport, cultuur en spel.
- **Pop-up activiteiten**, zoals het uitdelen van waterflesjes op fietsroute naar school, vergrootten de zichtbaarheid van SenW onder jongeren.
- **Zaalvoetbaltoernooi** trok **300 deelnemers**, waaronder 50 jongeren (12-18 jaar) en 150-180 kinderen (4-11 jaar), met veel betrokken ouders en begeleiders.
- **Reeuwijk-Dorp in beweging** werd opgezet in samenwerking met Sportstudio Sylvia, met vier dagen aanbod en een bereik van 25 personen.
- **Wandelgroepen** groeiden naar **zes** actieve groepen.
- **Het Vergeten Kind**: 45 jongeren (12-16 jaar) die niet op vakantie konden, beleefden een sportieve dag onder begeleiding van SenW en Heppie Tours.
- **Fermwerk**: De samenwerking met Fermwerk is gestart om beweegambassadeurs op te leiden die mensen met een achterstand begeleiden naar sport en bewegen.
- **Oké Klas en Burgklasmaatjes**: In dit nieuwe traject wordt beweging geïntegreerd in de huiswerkklass, zodat kinderen beter kunnen concentreren en begeleiders het belang van beweging leren herkennen.

Door deze diverse en impactvolle activiteiten hebben we met de buurtsportcoachsubsidie een waardevolle bijdrage geleverd aan de sport- en bewegingcultuur in Bodegraven-Reeuwijk. In 2025 bouwen we hierop voort en blijven we ons inzetten voor een vitaal en inclusief sportklimaat.

Beweeggesprek

In 2024 heeft SenW zich ingezet om het beweeggesprek breed onder de aandacht te brengen en toegankelijk te maken voor verschillende doelgroepen. Een belangrijke eerste stap was de inrichting van een website met een eenvoudige aanmeldmogelijkheid voor potentiële doorverwijzers zodat inwoners gemakkelijk toegang konden krijgen tot advies en ondersteuning op het gebied van bewegen.

Daarnaast is actief gewerkt aan het vergroten van het netwerk rondom het beweeggesprek. Er werd een heldere pitch opgesteld en gepresenteerd aan diverse partners, waaronder de GGD, SAM/jongerenwerk, Bureau Bousa/SAM, Boris, Junis, Vluchtelingenwerk, Kinderfysio, de Adviesraad Sociaal Domein, Een Stap Voor en de brugfunctionaris van Goudse Waarden. Door deze samenwerkingen te versterken, is de basis gelegd om meer mensen te bereiken en te ondersteunen bij een gezonde en actieve leefstijl.



Sportakkoord

In 2024 was er een budget beschikbaar voor het ondersteunen van beweeginitiatieven binnen de gemeente. Met deze middelen zijn diverse projecten en activiteiten gerealiseerd om sport en beweging voor iedereen toegankelijk te maken. Hieronder een overzicht van de initiatieven.

- **Buitenspeeldag** bracht kinderen massaal naar buiten met plattegronden, buitenspeelboekjes en uitdagende spellen, waarbij prijzen werden verdeeld onder de deelnemers.
- **Open water zwemmen BZ&PC** gaf 450 deelnemers de kans om de uitdaging van het open water aan te gaan.
- **Danspark** biedt een veilige en stimulerende omgeving voor 10 vaste deelnemers met Parkinson, MS en CVA om structureel te bewegen.
- **Optimist on Tour** maakte watersport toegankelijk voor 900 basisschoolkinderen, waardoor zij op jonge leeftijd kennismaken met deze sport.
- **NextGen Vakantiespelen** gaven SenW de mogelijkheid om meerdere dagen sportactiviteiten te verzorgen en de behoeften van jongeren in kaart te brengen.
- **Sportmagazine SPRT** brengt inspirerende verhalen over sport in de gemeente in beeld en motiveert inwoners om in beweging te komen.
- **Oekraïense kinderen** kregen ondersteuning om bij CVC Reeuwijk te kunnen voetballen, wat hun integratie en sociale participatie bevordert.
- **Smartclips** werden geüpdatet om interactieve beweegactiviteiten beter te ondersteunen.
- **Zomerfestijn** gaf kinderen die niet op vakantie kunnen een onvergetelijke vakantiebeleving vol sport en spel, mede mogelijk gemaakt door Heppie Tours.
- **Verenigingsmanagement**: Opleiding en ondersteuning van verenigingen om sport duurzaam te organiseren.
- **Sportcafé vrijwilligersmanagement** bood 40 sportverenigingen handvatten om vrijwilligers te werven en behouden.



Clubondersteuning

In 2024 heeft SenW actief ingezet op clubondersteuning, met als doel sportverenigingen te versterken en te ondersteunen. Sinds augustus 2024 is de clubondersteuning van start gegaan, waarbij kennismaking heeft plaatsgevonden met 26 sportverenigingen binnen de gemeente. Dit leidde tot vervolgacties en ondersteuningstrajecten met maar liefst 20 van deze verenigingen.

SenW heeft in dit kader ook verschillende subtaken uitgevoerd.

- Via **NOC*NSF Portal services** werden trainingen aangeboden, zoals 'Vrijwilligersmanagement', trainerscursussen en 'Besturen met Impact'.
- **JOGG-TeamFit** hielp 3 sportverenigingen bij het gezonder maken van hun sportomgeving.
- **Sport- en Beweegcafé** bracht 40 verenigingen samen voor kennisuitwisseling over vrijwilligersmanagement.

Deze inspanningen dragen bij aan de versterking van de lokale sportclubs en het bevorderen van hun duurzaam functioneren.

Gezonde jeugd, gezonde toekomst

In 2024 zijn er verschillende initiatieven opgezet om een gezonde leefstijl bij kinderen en jongeren te stimuleren. Hieronder een overzicht van de belangrijkste acties en behaalde resultaten binnen het JOGG-programma.

- **6 JOGG-thema's** introduceerden een gestructureerde aanpak voor gezonde leefstijl op scholen.
- **Samenwerking met GGD** versterkte het programma en zorgde voor extra expertise op het gebied van gezonde voeding en beweging.
- **Publiek-private samenwerking** met vier supermarkten voor 'Trommel zonder Rommel' stimuleerde gezonde lunchtrommels voor 602 kinderen.
- **TeamFit** hielp drie sportverenigingen bij het gezonder maken van hun kantine en sportomgeving.
- **Webinar opvoedvaardigheden** bood ouders en professionals kennis over het belang van beweging voor kinderen van 2-5 jaar.
- **Gezonde evenementen** kregen structureel aandacht, zoals de Avondvierdaagse en de Nationale Buitenspeeldag.
- **Starterspakket gezonde kantine** hielp vier sportverenigingen een gezonde kantine op te zetten.
- **Gemeentelijk draagvlak** werd versterkt door JOGG-uitingen op de gemeentelijke website en structureel overleg met beleidsmakers.
- **Kraanwaterdag** bracht bewustwording over het belang van water drinken, met 150 gratis waterflesjes voor jongeren.



Impuls en Innovatie Bewegingsonderwijs

Scholengemeenschap De Vier Windstreken heeft via de subsidieregeling Impuls en Innovatie Bewegingsonderwijs geïnvesteerd in versterking van het bewegingsonderwijs. SenW voerde dit traject uit van 2022 tot en met 2024.

Alle leerlingen krijgen nu minimaal twee lesuren bewegingsonderwijs per week en worden gedurende de schooldag extra gestimuleerd om te bewegen. Basisscholen werken samen met buurtsportcoaches, sportaanbieders en fysiotherapeuten om een breed beweegaanbod te bieden.



Daarnaast is de expertise binnen de scholen vergroot: 50% van de groepsleerkrachten is bevoegd om gymles te geven, en bewegend leren wordt dagelijks toegepast. Hiermee is een solide basis gelegd voor structureel bewegingsonderwijs en een actievere leeromgeving.

Valpreventie

In 2024 hebben de buurtsportcoaches van SenW zich actief ingezet op valpreventie, met concrete resultaten als basis voor verdere ontwikkeling. Ze droegen bij aan de lokale werkgroep, lanceerden een gebruiksvriendelijke website en organiseerden een informatieve bijeenkomst voor inwoners.

Daarnaast werd de beweegmat geïntroduceerd, een laagdrempelige activiteit die het bewegingsniveau van ouderen bevordert en het valrisico verkleint. Deze initiatieven vergrootten de bewustwording en stimuleerden een actieve levensstijl.

Voor 2025 en 2026 is SenW door de gemeente aangesteld als coördinator voor de ketenaanpak valpreventie.

Movebase

MoveBase, een samenwerking tussen jongerenwerk en SenW, richt zich op het beter bereiken en ondersteunen van jongeren. De eerste locatie in Waarder, bij tennisvereniging Slagwaardig, heeft al mooie resultaten opgeleverd.

71% van de deelnemende jongeren is nu actief bij een sportvereniging, wat hun sociale integratie en gezondheid bevordert. Daarnaast vond **28%** met hulp van MoveBase een nieuwe baan.

Ook werkte de groep samen aan het bespreekbaar maken en verminderen van vandalisme, met steun van Huis van Alles Waarder. Dit onderstreept de kracht van MoveBase in het bieden van kansen en het versterken van de gemeenschap.

Extra gymles

In 2024 heeft SenW ingezet op extra gymles op drie verschillende locaties: De Kuil, Custwijk en Sporthoeve. Het aanbod was gericht op kinderen van groep 3 t/m 8, en werd goed ontvangen, met gemiddeld 25 deelnemers per keer. Deze extra gymlessen boden de kinderen niet alleen de kans om hun fysieke vaardigheden te verbeteren, maar ook om actief bezig te zijn in een veilige en gestructureerde omgeving.

Dit initiatief heeft bijgedragen aan een gezonde en actieve levensstijl voor de jeugd in de gemeente Bodegraven-Reeuwijk.



Ambities en risico's

Na een jaar waarin we als organisatie zijn gegroeid en belangrijke stappen hebben gezet, kijken we met vertrouwen vooruit. 2025 staat in het teken van verdere professionalisering en het versterken van onze positie binnen de gemeente. We richten ons op verschillende thema's om sport en bewegen nog vanzelfsprekender en toegankelijker te maken voor iedereen in Bodegraven-Reeuwijk. Tegelijkertijd houden we de mogelijke risico's in de toekomst scherp in het oog.



Ambities

Visie en strategie concreet maken en uitdragen

In 2025 zetten we de volgende stap in het concretiseren en uitdragen van onze visie en strategie. Ons doel blijft helder: sport en bewegen vanzelfsprekend en toegankelijk maken voor iedereen. Door deze koers zowel intern als extern te verankeren, positioneren we SenW als dé organisatie die zich inzet voor sport, bewegen en welzijn in de gemeente.

Teamontwikkeling

Onze organisatie heeft zich het afgelopen jaar verder ontwikkeld en deze lijn zetten we voort in 2025. We blijven investeren in de juiste mensen op de juiste plek, versterken samenwerkingen en spelen in op ontwikkelingen binnen het werkveld. Hiermee zorgen we ervoor dat ons team toekomstbestendig blijft en optimaal kan bijdragen aan onze ambities.

Sport en bewegen op de politieke agenda

Met de gemeenteraadsverkiezingen in zicht, zetten we actief in op ons netwerk om sport en bewegen een prominente plek te geven in de verkiezingscampagnes en beleidsplannen. We onderstrepen het belang van een beweegvriendelijke gemeente en stimuleren politieke partijen en andere stakeholders om sport en bewegen structureel te verankeren in hun plannen.

Accommodatieverhuur: nieuwe mogelijkheden voor particulieren

Om de binnensportaccommodaties nog toegankelijker en aantrekkelijker te maken, verkennen we nieuwe mogelijkheden voor particuliere verhuur. We onderzoeken hoe we de locaties interessanter kunnen maken voor bijvoorbeeld kinderfeestjes, workshops en kleinschalige evenementen. Door deze uitbreiding optimaliseren we de bezetting en bereiken we nieuwe doelgroepen.

Investeringen in sportvoorzieningen

In 2025 investeren we een deel van het budget uit de egalisatiereserve in de accommodaties en voorzieningen. Dit doen we door verbeteringen door te voeren die de sportbeleving en functionaliteit versterken. Denk hierbij aan nieuwe bergingskasten, maar ook innovatieve toevoegingen zoals een digiwand of wandtrampoline om de sportlocaties nog aantrekkelijker te maken.

Nieuwe focus voor buurtsportcoaches: openbare ruimte en bewegegesprekken

De rol van onze buurtsportcoaches blijft in ontwikkeling. In 2025 zetten zij zich nadrukkelijker in op beweegstimulering in de openbare ruimte en het voeren van bewegegesprekken. Sport en bewegen vinden steeds vaker op flexibele en laagdrempelige manieren plaats, buiten de traditionele sportverenigingen om. Daarnaast verschuift hun rol van uitvoerend naar verbindend: ze leggen meer focus op het versterken van samenwerkingen en het duurzaam borgen van sport en bewegen in de gemeente. Hiermee vergroten we de impact en stimuleren we inwoners om structureel in beweging te komen en te blijven.

Financieel beleid

Op financieel gebied ligt in 2025 de focus op het verder uitwerken van het beleid dat in 2024 is gestart. Onderdeel hiervan zijn onder andere de risicoparagraaf, het treasurybeleid en de liquiditeitsprognose. Daarnaast onderzoeken we hoe ons financiële systeem nog efficiënter kan worden ingezet.

Risico's

Voor 2025 voorzien we weinig grote risico's. De contracten voor de binnen- en buitensportaccommodaties en de Rijnkadehaven lopen tot respectievelijk 2035 en 2029, en de werkzaamheden van de buurtsportcoaches worden voorlopig gedekt door toegekende subsidies. Het is uiteraard van belang om deze opdrachten goed uit te voeren om mogelijke terugbetalingen te voorkomen, maar hierin hebben we alle vertrouwen.

Wel wordt 2026 in gemeenteland gezien als een mogelijk financieel ravijnjaar. Gemeenten verwachten een forse terugval in inkomsten als gevolg van wijzigingen in het gemeentefonds. Voor SenW zien we hierin echter weinig directe risico's. De accommodaties vallen onder langlopende contracten en de rijksbijdragen voor de buurtsportcoaches lopen in ieder geval nog tot eind 2026. De gemeente doet hierin geen extra financiering.

De toekomst na 2026 is nog onzeker, met name wat betreft de rijksbijdragen uit de Brede SPUK en IZA/GALA. Er lopen echter al gesprekken over een mogelijke verlenging van deze regelingen en er wordt onderzocht op welke manier deze structureel kunnen worden voortgezet.

Met deze aanpak zetten we in 2025 verdere stappen in de groei en verduurzaming van onze organisatie, terwijl we tegelijkertijd alert blijven op mogelijke risico's in de toekomst.

Financieel

De jaarrekening van SenW-Bodegraven-Reeuwijk sloot 2024 af met een positief resultaat van **€ 123.886,-**. Dit resultaat is te danken aan verschillende ontwikkelingen binnen de organisatie, waaronder:

- **Vrijval reservering buitensport:** In voorgaande jaren is er voor het budget buitensport een reservering getroffen voor onbenutte middelen. Om de transparantie in onze financiële verslaggeving te vergroten, is besloten dit bedrag vrij te laten vallen. Het bedrag is vervolgens toegevoegd aan de egalisereserve.
- **Verhoging subsidie buurtsportcoaches:** Voor het eerst in jaren is de subsidie voor de buurtsportcoaches in 2024 geïndexeerd. Dit biedt een welkome verhoging van de beschikbare middelen voor de uitvoering van de verschillende projecten en activiteiten die zij uitvoeren.
- **Externe financiering voor buurtsportcoaches:** Naast de reguliere subsidiestroom hebben we door de inzet op externe projecten aanvullende financiering voor de buurtsportcoaches weten te verwerven. Dit versterkt niet alleen de mogelijkheden voor de buurtsportcoaches om hun werk uit te breiden, maar draagt ook bij aan het realiseren van meer gerichte en impactvolle beweegprojecten in de gemeenschap.
- **Rente op banktegoeden:** Met de stijgende rente op banktegoeden heeft SenW in 2024 geprofiteerd van een hogere renteopbrengst.

Financieel beleid

In 2024 hebben we de eerste stappen gezet in het beschrijven van ons financiële beleid. Dit is een belangrijk traject waarin we onze financiële processen, richtlijnen en doelstellingen verder structureren en verfijnen. Het doel is om een helder en consistent kader te creëren dat de basis legt voor toekomstbestendig financieel beheer. In 2025 zullen we dit beleid verder uitrollen en de nodige aanpassingen maken om onze financiële processen nog verder te optimaliseren.

Reserves en egalisatie

Per 31 december 2024 bedraagt de overige reserve van SenW € 366.059,-. De overige reserve dient als weerstandsvermogen om financiële tegenvallers op te vangen en de continuïteit van de organisatie te waarborgen. Deze reserve stelt de stichting in staat om onvoorziene uitgaven op te vangen en haar doelstellingen te blijven realiseren, ook in economisch uitdagende tijden. Daarnaast zijn de egalisereserves als volgt verdeeld:

• Egalisereserve Binnensport	€ 183.022,-
• Egalisereserve Buitensport	€ 70.617,-
• Egalisereserve Rijnkadehaven	€ 2.973,-

Begroting 2025

Voor 2025 is een positief resultaat begroot van € 7.516,-.

Baten	€
Exploitatatiebijdragen/subsidies	1.169.269
Overige baten	518.148
Totaal exploitatiebaten	1.687.417
Lasten	
Personeelskosten	745.015
Overige bedrijfskosten	943.886
Totaal exploitatiekosten	1.688.901
Begroot bedrijfsresultaat	-1.484
Financiële baten en lasten	9.000
Begroot resultaat	7.516

De begroting voor 2025 is vastgesteld als werkbegroting en biedt ruimte om in te spelen op ontwikkelingen gedurende het jaar. Het uitgangspunt blijft om financiële stabiliteit te waarborgen, terwijl we blijven investeren in de accommodaties, dienstverlening en projecten.

Verslag Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (RvT) heeft als taak toezicht te houden op het beleid van de directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken binnen SenW. Daarnaast fungeert de RvT als klankbord en adviseur voor de directeur-bestuurder. Het toezicht richt zich onder andere op:

- Het realiseren van de organisatiedoelstellingen;
- Risicobeheersing binnen de organisatie;
- De werkgeversrol en het personeelsbeleid;
- Kwaliteitsborging en beleidsuitvoering;
- De begroting, rapportages en het (financiële) jaarverslag;
- Naleving van wet- en regelgeving.

Binnen de RvT zijn specifieke aandachtsgebieden benoemd, waarbij leden als eerste aanspreekpunt fungeren op bepaalde thema's. De auditcommissie houdt zich bezig met financiële aangelegenheden en bespreekt de begroting, tussentijdse financiële informatie en de jaarrekening met de directeur-bestuurder en de financieel manager. De auditcommissie en andere RvT-leden, inclusief de voorzitter, rapporteren aan de voltallige RvT, waar de besluitvorming plaatsvindt. Daarnaast is er een remuneratiecommissie die toeziet op de beloningsstructuur en arbeidsvoorwaarden binnen SenW.



Toezietskader

Bij de uitvoering van haar taken hanteert de RvT onder andere:

- De statuten van de stichting;
- De actuele begroting;
- De Governancecode;
- De voortgangsrapportages van de directeur-bestuurder.

Governancecode

De leden van de RvT worden benoemd voor een periode van vier jaar, met de mogelijkheid tot één herbenoeming voor nog eens vier jaar. Indien er nieuwe leden geworven moeten worden, gebeurt dit op basis van vastgestelde functieprofielen. In 2025 wordt een getrapt rooster van aftreden opgesteld, zoals bepaald in de Governancecode.

Werkzaamheden

De RvT is in 2024 vijfmaal bijeen geweest. Bij alle reguliere vergaderingen was de directeur-bestuurder aanwezig. De volgende onderwerpen stonden op de agenda:

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Financiële rapportages; • Managementrapportages; • Begroting 2025; • Jaarverslag en jaarrekening 2023; • Veiligheid en zorgplicht; • Organisatieontwikkeling; | <ul style="list-style-type: none"> • Afwikkeling holding; • Governancecode; • Beoordeling directeur-bestuurder; • Treasurystatuut en risicoparagraaf; • Raadsinformatiebrief (RIB) per kwartaal. |
|--|---|

Waar statutair vereist, heeft de RvT goedkeuring verleend aan besluiten van het bestuur. Een van de belangrijkste besluiten was de goedkeuring van de jaarrekening 2023. Naast de reguliere vergaderingen hebben de RvT-leden ook tussentijds overleg gevoerd, zowel onderling als met de directeur-bestuurder.

Dhr. A. Timmerman

Voorzitter Raad van Toezicht Sport en Welzijn Bodegraven-Reeuwijk

Samenstelling Raad van Toezicht

Naam	Functie	Maatschappelijke functie
Dhr. A.W. Timmerman	Voorzitter	- Zelfstandig senior adviseur A. Timmerman Management BV - Voorzitter Raad van Toezicht SenW Leidschendam-Voorburg - Voorzitter Raad van Toezicht SenW Moerdijk - Voorzitter commissie Advies Keurmerk Veilig en Schoon - Extern lid rekenkamer gemeente Westland - Voorzitter RvC Sportbedrijf Amstelveen
Mw. A.J. van Koningsbrugge	Portefeuille personeel	- Directeur/bestuurder stichting Welzijn Scheveningen - Lid Raad van Toezicht SenW Leidschendam-Voorburg - Lid Raad van Toezicht SenW Moerdijk
Dhr. L.Y.R.H. Trimp	Portefeuille personeel	- Manager sociaal domein gemeente Schiedam - Lid Raad van Toezicht SenW Leidschendam-Voorburg - Lid Raad van Toezicht SenW Moerdijk - Lid Raad van Toezicht PCBO Rotterdam-Zuid
Dhr. P.R. Kleuver	Portefeuille financiën	- Zelfstandig consultant - Lid Raad van Toezicht SenW Leidschendam-Voorburg - Lid Raad van Toezicht SenW Moerdijk - Bestuurslid stichting Arkduif Bodegraven - Lid RvC Rabobank Rijn en Veenstroom
Dhr. B. van der Sommen	Portefeuille financiën	- Accountant Rabobank, hoofdkantoor Utrecht - Lid Raad van Toezicht SenW Leidschendam-Voorburg - Lid Raad van Toezicht SenW Moerdijk